

Lokalna Grupa Działania
"Gminy Powiatu Świeckiego"
ul. Chmielniki 2b, 86-100 Świecie
tel./fax 52 33 01 832
KRS 0000303015
NIP 559-19-88-625 • Reg. 340458081

Raport ewaluacyjny

z wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju i funkcjonowania
Lokalnej Grupy Działania "Gminy Powiatu Świeckiego"

za okres
2019 rok

Spis treści

I WSTĘP

II WYKONANIE LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU

II.1. Ewaluacja LSR

II.1.1 Ogłoszenia naborów wniosków

II.1.2 Uruchomione procedury oceny i wyboru wniosków

II.1.3 Podpisane umowy o przyznanie pomocy/umowy o dofinansowanie projektu

II.1.4. Zmiany w LSR

II.1.5. Wdrożenie Planu Działania – PROW na lata 2014-2020 i RPO WK-P na lata 2014-2020

II.2. Ewaluacja funkcjonowania Biura LGD

III WNIOSKI I REKOMENDACJE

III.1. Wnioski

III.2. Rekomendacje

IV Załączniki

I WSTĘP

Niniejszy raport ewaluacyjny ma charakter sprawozdawczy i został przygotowany celem oceny działań LGD zrealizowanych w **2019 roku** oraz zdiagnozowania strategicznych obszarów działalności Stowarzyszenia, które wymagają usprawnienia i poprawy. Założeniem jest analiza, ocena i podsumowanie wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju oraz funkcjonowania Lokalnej Grupy Działania „Gminy Powiatu Świeckiego” w **2019 roku** oraz od początku 2016 roku (tj. momentu wdrażania okresu programowania 2014-2020). W raporcie ujęto również rekomendacje, których realizacja umożliwi wprowadzanie zmian i optymalizację wdrażania LSR oraz usprawnianie funkcjonowania LGD w kolejnych okresach jej funkcjonowania.

Raport dotyczy **2019 roku** realizacji LSR i funkcjonowania LGD tj. okresu **od 01 stycznia 2019 do 31 grudnia 2019 r.** Zakres przestrzenny raportu obejmuje obszar jedenastu gmin wchodzących w skład LGD obejmujący gminy: Bukowiec, Dragacz, Drzycim, Jeżewo, Lniano, Nowe, Osie, Pruszcz, Świecie, Świekatowo, Warlubie, gdzie są realizowane zadania wpisane w LSR.

Ewaluacja jest przeprowadzana w oparciu o określone kryteria, zgodne z *Planem Ewaluacji wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju Lokalnej Grupy Działania „Gminy Powiatu Świeckiego” na lata 2014-2020*, tj.

Trafność – to ocena czy projekty zostały trafnie dobrane pod względem założeń LSR.

Skuteczność – to ocena stopnia w jakim zostały osiągnięte cele/wskaźniki projektu/zadania, zdefiniowane na etapie planowania.

Trwałość efektów – to ocena czy pozytywne efekty strategii na poziomie celu mogą trwać po zakończeniu finansowania w ramach środków przekazanych na jej realizację.

Oraz dodatkowo kryteria:

- jakość – odnosi się ono do wszystkich realizowanych zadań, zarówno w ramach wdrażania strategii jak i działalności LGD,
- satysfakcja – odnosi się ono do poziomu zadowolenia odbiorców działań podejmowanych przez pracowników biura LGD.

Plan ewaluacji obejmuje analizę zrealizowanych w tym okresie działań i operacji pod kątem określenia ich efektów oraz wpływu jakie miała ich realizacja na osiągnięcie założonych celów LSR. Ewaluacja działalności LGD dotyczy przede wszystkim efektywności działań LGD, związanych z wdrażaniem LSR, w tym w szczególności:

- jakości i liczby wdrażanych działań w ramach poszczególnych osi,
- jakości i skuteczności w realizacji projektów własnych,
- stopnia osiągania celów w odniesieniu do założonych,
- postępów w realizacji LSR,
- diagnozowania ryzyka i zarządzania nim,
- zgodności z procedurami wdrażanych operacji kluczowych,
- stopnia realizacji Planu Komunikacji,
- stopnia realizacji Planu Działania,
- stopnia realizacji Planu Szkoleń,
- skuteczności funkcjonowania biura i władz LGD.

Założenia Lokalnej Strategii Rozwoju LGD „Gminy Powiatu Świeckiego”, cele, wskaźniki oraz opis działań do realizacji zostały szczegółowo opisane w raporcie ewaluacyjnym za rok 2016.

II WYKONANIE LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU

WSKAŹNIKI MONITOROWANIA

Zestawienie wskaźników osiągniętych w ramach działań zaplanowanych w Planie Komunikacji i Planie szkoleń.

L.p.	Wyszczególnienie działań	Planowana liczba		Zrealizowana liczba			
		zadań	osób	zadań	%	osób	%
1.	Działania z zakresu informowania o obszarze objętym LSR, realizacji LSR oraz działalności LGD, w tym: Kampania informacyjna na temat głównych założeń LSR, w tym:						
	- konferencja inauguracyjna rozpoczęcie realizacji LSR	1	100	1	100	100	100
	- funkcjonowanie stron internetowych*	14	20 000	14	100	13 500	67,5
	- Miesięcznik Teraz Świecie/Prasa lokalna (w tym wydania internetowe)*	84**	15 000	48	57,14	15 000	100
	- tablice informacyjne	11	11 000	11	100	11	100
	- materiały promocyjne	8 000	8 000	8593	107,41	9790	122,37
	Działania informacyjne w zakresie zasad ubiegania się o dofinansowanie w ramach LSR, w tym:						
	- funkcjonowanie stron internetowych*	14	20 000	14	100	13 500	67,50
	- punkty konsultacyjne w gminach partnerskich (Mobilne Punkty Informacyjne)	10	1000	18	180	1120	112
	- spotkania informacyjno-konsultacyjne	20	200	28	140	465	232,50
- Miesięcznik Teraz Świecie/Prasa lokalna (w tym wydania internetowe)*	84**	15 000	48	57,14	15 000	100	
- poczta elektroniczna, wiadomości sms	20	400	31	155	393	98,25	
2.	Bezpośrednie wsparcie szkoleniowo-doradcze, w tym:						
	- szkolenia pracowników LGD	150		111	74		
	- szkolenia dla Rady	280	120	101	36,07	0***	0,00
	- doradztwo	150		262	174,67		
- strona internetowa LGD*	1	11 000	1	100	9500	86,36	
3.	Działania informacyjne w zakresie stopnia realizacji LSR, w tym:						
- opublikowane listy operacji/projektów wybranych,	50	-	51	102	-	-	

	zamieszczone protokoły, artykuły sprawozdań i raporty ewaluacyjne - Miesięcznik Teraz Świecie/Prasa lokalna (w tym wydania internetowe)* - konferencja podsumowująca realizację LSR	84** 1	15 000 100	48 0	57,14 0	15 000 0	100 0
4.	Działania animacyjne, w tym: - szkolenia liderów - wyjazdy studyjne - imprezy o charakterze wystawienniczym* - wydarzenia integracyjno – animacyjne*	220 5 20 20	55 100 20 000 20 000	185 6 12 14	84,09 120 60 70	185 97 13300 10 000	336,36 97 66,50 50
5.	Działania promocyjne, w tym: - funkcjonowanie stron internetowych - Miesięcznik Teraz Świecie/Prasa lokalna (w tym wydania internetowe)* - publikacje	14 84** 1 000	20 000 15 000 1 000	2 48 0	100 57,14 0	13 500 15 000 0	67,50 100 0
6.	Badanie satysfakcji potencjalnych wnioskodawców, w tym: - ankiety monitorujące wszystkie formy wsparcia - ankiety monitorujące dla potencjalnych wnioskodawców****	- 150	- 120 (z wysoką oceną)	725 127	- 84,66	725 (z wysoką oceną) 127	- 105,83

*wartości liczbowe wskaźnika dotyczące osób liczone są jednorazowo dla całego okresu programowania

** 84 wydania Miesięcznika Teraz Świecie

*** Liczba osób/podmiotów, które otrzymały wsparcie liczoną wg zawartych umów o dofinansowanie

**** Liczba potencjalnych wnioskodawców, którzy po skorzystaniu z doradztwa złożyli wnioski o przyznanie pomocy, który został wybrany do dofinansowania.

II.1. Ewaluacja Planu działania

II.1.1 Ogłoszenia naborów wniosków

W 2019r. LGD ogłosiła 12 naborów w zakresach tematycznych:

- Rozwój przedsiębiorczości
- Rewitalizacja społeczno-gospodarcza
- Podejmowanie działalności gospodarczej
- Inkubator przetwórstwa lokalnego produktów rolnych
- Inicjatywy na rzecz społeczności lokalnej
- Podnoszenie wiedzy społeczności lokalnej
- Działania promocyjne obszaru objętego LSR
- Działania na rzecz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym
 - kluby samopomocy,
 - świetlice środowiskowe
 - kluby młodzieżowe,

- inne z obszaru aktywnej integracji o charakterze środowiskowym
- kluby pracy,
- aktywizacja społeczno-zawodowa
- usługi wzajemnościowe, samopomocowe,
- lider lub animator aktywności lokalnej oraz obywatelskiej,
- inne rozwiązania w zakresie organizowania społeczności lokalnej i animacji
- Ekonomia społeczna
 - działania wspierające rozwój gospodarki społecznej i przedsiębiorczości społecznej,

Złożono 38 wniosków, z których do finansowania Rada LGD wybrała 34 wnioski. Szczegóły w sprawozdaniu merytorycznym Zarządu LGD za rok 2019.

II.1.2 Uruchomione procedury oceny i wyboru wniosków

W badanym okresie odbyło się 8 posiedzeń Rady związanych z oceną i wyborem operacji/projektu, szczegóły w protokołach z posiedzeń Rady.

II.1.3 Podpisane umowy o przyznanie pomocy/umowy o dofinansowanie projektu

W I kwartale 2019

- Urząd Marszałkowski zawarł:
 - 7 umów o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Podejmowane działalności gospodarczej
 - 2 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Rozwój przedsiębiorczości
 - 3 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Infrastruktura drogowa w zakresie włączenia społecznego
- Zarząd LGD podpisał:
 - 4 umowy o powierzenie grantu w ramach zakresu tematycznego: Działania na rzecz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym
 - 1 umowę o powierzenie grantu w ramach zakresu tematycznego: Ekonomia społeczna

W II kwartale 2019

- Urząd Marszałkowski zawarł:
 - 2 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Podejmowane działalności gospodarczej
 - 1 umowę o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Rozwój przedsiębiorczości
 - 2 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Infrastruktura drogowa w zakresie włączenia społecznego
 - 3 umowy o dofinansowanie projektu w ramach zakresu tematycznego: Rewitalizacja społeczno-gospodarcza

W III kwartale 2019

- Urząd Marszałkowski zawarł:
 - 2 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Rozwój przedsiębiorczości
 - 7 umów o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej lub kulturalnej

- 3 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Zachowanie dziedzictwa lokalnego
- 1 umowę o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Podnoszenie wiedzy społeczności lokalnej
- 2 umowy o dofinansowanie projektu w ramach zakresu tematycznego: Rewitalizacja społeczno-gospodarcza
- W IV kwartale 2019 Urząd Marszałkowski zawarł:
 - 4 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej lub kulturalnej
 - 1 umowę o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Sieciowanie w zakresie usług turystycznych
 - 3 umowy o przyznanie pomocy w ramach zakresu tematycznego: Podejmowane działalności gospodarczej
 - 5 umów o dofinansowanie projektu w ramach zakresu tematycznego: Rewitalizacja społeczno-gospodarcza

II.1.4. Zmiany w LSR

W dniu 01 lutego 2019 LGD podpisała Aneks nr 8 do Umowy ramowej w zakresie zmian w umowie dotyczącej realizacji wskaźników produktu.

W dniu 05 kwietnia 2019 LGD podpisała Aneks nr 9 do Umowy ramowej w zakresie zmian w rozdziale IV, V i VIII oraz załącznika nr 3 – Plan działania – w Lokalnej Strategii Rozwoju.

W dniu 20 listopada 2019 LGD podpisała Aneks nr 10 do Umowy ramowej w zakresie zmian w rozdziale IV, V i VIII oraz załącznika nr 3 – Plan działania – w Lokalnej Strategii Rozwoju

W okresie rozliczeniowym od stycznia do grudnia 2019r. zaktualizowano Plan Komunikacji, Plan Działania oraz Plan szkoleń pracowników i członków Rady.

II.1.5. Wdrażanie Planu Działania – PROW na lata 2014-2020 i RPO WK-P na lata 2014-2020

Cel ogólny: **Wzmocnienie rozwoju społeczno-gospodarczego obszaru LGD do końca 2023 roku**

Cel szczegółowy I : **Rozwój gospodarczy obszaru LGD do końca 2023 roku**

Wskaźnik rezultatu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)
Liczba utworzonych miejsc pracy	44	18,18 %
Liczba podmiotów korzystających z infrastruktury służącej przetwarzaniu produktów rolnych rocznie	30	0,00%
Liczba osób, które skorzystały z więcej niż jednej usługi turystycznej objętej siecią, która otrzymała wsparcie w ramach realizacji LSR	100	0,00%
Liczba nowych produktów/usług wprowadzonych w przedsiębiorstwie	28	0,00%
Liczba udoskonalonych produktów/usług wprowadzonych w przedsiębiorstwie	27	0,00%
Liczba utworzonych partnerstw publiczno-społecznych	5	0,00%

Wskaźnik produktu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)	Realizacja od 2016r. (wg podpisanych umów)
Liczba operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa	30	13,33%	60,00%
Liczba operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa	14	7,14%	57,14%
Liczba utworzonych inkubatorów przetwórstwa lokalnego	1	0,00%	0,00%
Liczba sieci w zakresie usług turystycznych, które otrzymały wsparcie w ramach realizacji LSR	1	0,00%	100%
Liczba przedsiębiorstw otrzymujących wsparcie	55	0,00%	90,91%
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	50	0,00%	100%

Cel szczegółowy II : Aktywizacja społeczna i zawodowa mieszkańców obszaru LGD, w tym grup defaworyzowanych zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym do końca 2023 roku

Wskaźnik rezultatu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)
Liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury drogowej w zakresie włączenia społecznego	5000	0,00%
Liczba osób przeszkolonych, w tym liczba osób z grup defaworyzowanych objętych ww. wsparciem	150	0,00%
Liczba osób uczestniczących w inicjatywach które zaspokajają potrzeby społeczne	3000	0,00%
Liczba osób korzystających ze zrewitalizowanych obszarów	4080	3,11%
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, poszukujących pracy po opuszczeniu programu	44	4,55%
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	24	12,50%
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, u których wzrosła aktywność społeczna	277	9,02%

Wskaźnik produktu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)	Realizacja od 2016r. (wg podpisanych umów)
Długość wybudowanych lub przebudowanych dróg w zakresie włączenia społecznego	0,95	0,00%	68,42%
Liczba szkoleń	20	0,00%	50,00%
Liczba inicjatyw zaspokajających potrzeby społeczne	30	0,00%	0,00%
Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach	25	8,00%	88,00%
Długość przebudowanych dróg gminnych	570	0,00%	105,26%
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	550	29,64	100,00%

Cel szczegółowy III : Podnoszenie atrakcyjności obszaru LGD poprzez rozwój infrastruktury turystycznej/rekreacyjnej, zachowanie dziedzictwa lokalnego i jego promocję do końca 2023 roku

Wskaźnik rezultatu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)
Wzrost liczby osób odwiedzających zabytki i obiekty	2000	0,00%
Wzrost liczby osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej lub kulturalnej	12000	15,05%
Liczba działań promocyjnych	15	0,00%
Liczba projektów skierowanych do następujących grup docelowych: -przedsiębiorcy, -grupy defaworyzowane (określone w LSR), -młodzież, -turyści, - inne	3	66,67%

Wskaźnik produktu	Stan docelowy	Realizacja od 2016r. (wg płatności)	Realizacja od 2016r. (wg podpisanych umów)
Liczba podmiotów działających w sferze kultury, które otrzymały wsparcie w ramach realizacji LSR	17	0,00%	64,71%
Liczba nowych lub przebudowanych obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej	20	75,00%	105,00%
Liczba osób objętych działaniami promocyjnymi	1500	0,00%	0,00%
Liczba podmiotów, które otrzymały wsparcie na działania promocyjne	3	0,00%	0,00%
Liczba przygotowanych/zrealizowanych projektów współpracy w tym projektów współpracy międzynarodowej	4	25,00%	50,00%
Liczba LGD uczestniczących w projektach współpracy	10	30,00%	60,00%

Ze szczegółami dotyczącymi stanu realizacji wskaźników można zapoznać się w dokumencie: „Sprawozdanie z realizacji LSR za rok 2019”.

II.2. Ewaluacja funkcjonowania Biura LGD

➤ analiza ilości przeprowadzonego doradztwa przez LGD

Po weryfikacji danych z zakresu wsparcia doradczego przeprowadzonego w zakresie przygotowywania wniosków o przyznanie pomocy w ramach realizowanych działań osiągnięto:

1. w badanym okresie - liczba osób/podmiotów korzystających z doradztwa – 37,
 2. od dnia 01-01-2016 - liczba osób/podmiotów korzystających z doradztwa – 163,
- Ponadto w badanym okresie udzielono 481 informacji na temat LSR, w tym warunków udzielania wsparcia oraz wdrażania projektów (źródło informacji: Rejestry aktywności Biura LGD prowadzone przez pracowników LGD).

➤ analiza ilości prowadzonych akcji informacyjno-promocyjnych przez LGD

Po weryfikacji danych z zakresu prowadzonych akcji informacyjno-promocyjnych osiągnięto:

1. w badanym okresie:
 - a) liczba wydarzeń/impres promocyjnych organizowanych przez LGD - 3
 - b) liczba ogłoszeń w prasie lokalnej promujących LGD – 12
 - c) liczba opracowanych i wydanych materiałów promocyjnych – 600
 - d) liczba wyjazdów studyjnych – 0
 - e) liczba wydarzeń o charakterze wystawienniczym, w których uczestniczyła LGD – 5
 - f) liczba wydarzeń, w których uczestniczyła LGD – 1
2. od dnia 01-01-2016:
 - a) liczba wydarzeń/impres promocyjnych organizowanych przez LGD - 12
 - b) liczba ogłoszeń w prasie lokalnej promujących LGD – 64
 - c) liczba opracowanych i wydanych materiałów promocyjnych – 8695
 - d) liczba wyjazdów studyjnych – 6
 - e) liczba wydarzeń o charakterze wystawienniczym, w których uczestniczyła LGD – 11
 - f) liczba wydarzeń, w których uczestniczyła LGD – 18

➤ analiza ilości organizowanych spotkań informacyjnych/szkoleń/warsztatów przez LGD

Po weryfikacji danych z zakresu prowadzonych organizowanych i przeprowadzonych spotkań, szkoleń/warsztatów w ramach ogłaszanych naborów projektów osiągnięto:

1. w badanym okresie:
 - a) liczba szkoleń/warsztatów dla Rady LGD – 1
 - b) liczba szkoleń/spotkań informacyjnych organizowanych w ramach ogłaszanych naborów wniosków – 11
 - c) liczba szkoleń dla liderów społecznych – 3
 - d) liczba szkoleń dla pracowników Biura LGD - 10
2. od dnia 01-01-2016:
 - a) liczba szkoleń/warsztatów dla Rady LGD - 7
 - b) liczba szkoleń/spotkań informacyjnych organizowanych w ramach ogłaszanych naborów wniosków – 36
 - c) liczba szkoleń dla liderów społecznych – 8
 - d) liczba szkoleń dla pracowników Biura LGD - 41

➤ **monitorowanie wsparcia**

Monitorowanie udzielonego wsparcia odbywa się na bieżąco.

III WNIOSKI I REKOMENDACJE

III.1. Wnioski

W badanym okresie Biuro LGD na bieżąco funkcjonuje i wykonuje usługi skierowane do potencjalnych beneficjentów z obszaru LGD w zakresie:

- ✓ działań promocyjnych i działań z zakresu informowania o obszarze objętym LSR, realizacji LSR oraz działalności LGD, w tym kampania informacyjna na temat głównych założeń LSR,
- ✓ działań animacyjnych dla potencjalnych beneficjentów pomocy.

Szczegółowe informacje o działaniach promocyjnych i animacyjnych LGD zawarte są w sprawozdaniu merytorycznym Zarządu LGD za rok 2019.

Biuro LGD aktywnie uczestniczy w spotkaniach i konsultacjach z przedstawicielami Urzędu Marszałkowskiego i prezydium sieci Lokalnych Grup Działania w województwie kujawsko-pomorskim, celem bieżącego monitorowania prac nad dokumentacją pozwalających na rozpoczęcie wdrażania LSR.

III.2. Rekomendacje

W kolejnych okresach realizacji LGD i funkcjonowania Biura LGD rekomenduje się:

- podjęcie działań w kierunku wdrażania zgłaszanych zmian do LSR, w tym do Planu Komunikacji, Planu szkoleń;
- aktywizacja potencjalnych beneficjentów poprzez przeprowadzanie otwartych spotkań i szkoleń, wydarzeń tematycznych i wyjazdów studyjnych;
- kontynuacja prowadzenia biura i rozpowszechniania informacji o funkcjonowaniu Lokalnej Grupy Działania, w tym promocja na stronach internetowych i w lokalnej prasie, jak również kontynuacja uczestnictwa pracowników w szkoleniach wzmacniających wiedzę i umiejętności oraz udziału LGD w wydarzeniach organizowanych w regionie i w kraju, sprzyjających promocji obszaru LGD;
- czynne uczestnictwo w konsultacjach programów, wytycznych i innych dokumentów związanych z realizacją LSR i funkcjonowaniem biura LGD.

Wdrożenie zaprezentowanych wyżej rekomendacji wpłynie na wzrost efektywności funkcjonowania biura LGD.

IV Załączniki

- Zał. Nr 1 - RAPORT EWALUACYJNY NR 1/2019 z badania efektywności działań komunikacyjnych i środków przekazu
- Zał. Nr 2 - RAPORT EWALUACYJNY NR 2/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia, warsztatu refleksyjnego
- Zał. Nr 3 - RAPORT EWALUACYJNY NR 3/2019 z badania efektywności działań komunikacyjnych i środków przekazu
- Zał. Nr 4 - RAPORT EWALUACYJNY NR 4/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia
- Zał. Nr 5 - RAPORT EWALUACYJNY NR 5/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia

- Zał. Nr 6 - RAPORT EWALUACYJNY NR 6/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia
- Zał. Nr 7 - RAPORT EWALUACYJNY NR 7/2019 z badania satysfakcji uczestników spotkania informacyjnego
- Zał. Nr 8 - RAPORT EWALUACYJNY NR 8/2019 z badania satysfakcji uczestników spotkania informacyjnego
- Zał. Nr 9 - RAPORT EWALUACYJNY NR 9/2019 z badania satysfakcji uczestników spotkania informacyjnego
- Zał. Nr 10 - RAPORT EWALUACYJNY NR 10/2019 z badania satysfakcji uczestników spotkania informacyjnego
- Zał. Nr 11 - RAPORT EWALUACYJNY NR 11/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia
- Zał. Nr 12 - Raport Ewaluacyjny Nr 12/2019 z badania satysfakcji uczestników spotkania informacyjnego
- Zał. Nr 13 - RAPORT EWALUACYJNY NR 13/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia
- Zał. Nr 14 - RAPORT EWALUACYJNY NR 14/2019 z badania efektywności działań komunikacyjnych i środków przekazu
- Zał. Nr 15 - RAPORT EWALUACYJNY NR 15/2019 z badania satysfakcji uczestników szkolenia dla potencjalnych beneficjentów

Sporządził:

Specjalista ds. ewaluacji
i wdrażania SR
Zdzisław Plewa

Lokalna Grupa Działania
„Gminy Powiatu Świeckiego”
ul. Chmielniki 2b, 86-100 Świecie
tel./fax 52 33 01 832
KRS 0000303015
NIP 559-19-88-625 • Reg. 340458081

We współpracy:

Specjalista ds. obsługi
projektów unijnych
Ludwika Karczewska

Data sporządzenia: 31.01.2020r.